

主催：一般社団法人日本経営士会

日本経営士会認定「経営支援アドバイザー」資格取得が可能！

# 「経営改善プロフェッショナル養成講座」 のご案内

あなたも経営革新等支援機関として多くの実績をもつ(一社)日本経営士会の一員として、中小企業の経営改善支援の領域で活躍してみませんか？

## 国が推進する「経営改善支援事業」とは

借入金の返済負担等、財務上の問題を抱えていて、金融支援が必要な中小企業・小規模事業者の多くは、自ら経営改善計画等を策定することが難しい状況です。こうした中小企業・小規模事業者を対象として、中小企業経営力強化支援法に基づき認定された(一社)日本経営士会などの認定経営革新等支援機関が、中小企業・小規模事業者の依頼を受けて経営改善計画の策定支援等を行うことにより、中小企業・小規模事業者の経営改善が、劇的に進展するものと期待されています。そこで、このような社会の要請に応えるために、(一社)日本経営士会は「経営改善計画策定支援」のプロを短期間で育成することを目的として、下記講座を開催いたします。

### 講座実施概要

**<1> 経営改善プロフェッショナル養成講座【基礎知識講座】** **\*希望者のみ**  
主に会計や戦略立案領域について、初めて学習する人を対象としたオプション講座です。  
(すでに会計や戦略立案に関する基礎知識をお持ちの方は、受講する必要がありません。)

● 開催日時： 2018年11月23日(金) <1日> 10:00~17:00

**<2> 経営改善プロフェッショナル養成講座【実践知識講座】** **\*全員必須**  
経営改善計画策定支援の実践に必要な知識を習得するための講座です。講師には、経営改善計画の策定支援等に豊富な経験をもつ経営士を起用し、実例等を用いた実践的な指導を行います。  
(会計や戦略立案領域に関する基礎知識をお持ちでない方は、【基礎知識講座】も必ず受講してください。)

● 開催日： 2018年11月24日(土) ~ 25日(日) <2日間>  
● 開催時間： 初日：10:00~17:30 2日目：9:30~17:30

● 会場：すみだ産業会館 第3会議室(東京都墨田区江東橋3-9-10 丸井錦糸町店9階)  
\*基礎知識講座、実践知識講座共通

● 定員： 20名

● 受講料： 【基礎知識講座+実践知識講座セット】 40,000円(税込)  
【実践知識講座のみ】 30,000円(税込)

● 申込締切日：2018年11月9日(金) <先着順>

### ■ 受講メリット

- 経営改善計画の策定支援に必要な実践的な知識とノウハウを、短期間で習得できる。
- 実践知識講座の修了者は「経営支援アドバイザー」資格の取得が可能となるため、認定経営革新支援機関である日本経営士会の機能を活用して、経営改善支援業務を行うことができる。

\* 日本経営士会の会員でない方は、上記講座を修了後に、日本経営士会への入会手続きを行っていただく必要がございます。所定の審査を経て日本経営士会にご入会いただいた後に、「経営支援アドバイザー」登録を行っていただければ、各種サポートを受けることが可能となります。

# 講師プロフィール

指導は、豊富な経営支援実績をもつ経営支援アドバイザー等が担当致します。

## ■ 基礎知識講座 <オプション講座> 担当講師



### 豊田 賢治

有限会社経営システム研究所 代表取締役  
一般社団法人日本経営士会 経営士 経営支援アドバイザー  
大手商社にてセールスエンジニア、新規事業開発、審査・経理部門を経験後独立。主に製造業、IT企業の経営計画、IPO、マーケティング、新規事業コンテスト申請、補助金申請等のコンサルティングをおこなっている。また、専門学校及び企業で簿記・会計、プレゼンテーション、ロジカルシンキング、問題発見/解決の講義・セミナーを500回以上実施。会計の講義では、経理マンではなく、経営者や営業マンの視点に立った話し方がわかりやすいと好評である。堅苦しいテーマをわかりやすく伝えるのは当然ながら、笑いを取る面白さではなく、脳科学的に理解しやすく記憶に残るためのビジネス・エンタメセミナーを実践して効果上げている。

### 木下 忠夫



株式会社クリエイティブ 代表取締役  
一般社団法人日本経営士会 経営士、経営支援アドバイザー  
大学卒業後、大手重工業及び大手証券(2社)において、経理業務、国内外投資銀行業務(ファイナンス、IPO、M&A等)、CFO、海外事業戦略、内部監査等の業務に35年にわたり従事。また、そのうち10年以上は海外において業務に従事している。金融機関証退職後は、中堅の飲食業、旅行取扱業、小売業、物流業等において海外事業進出、財務経理体制・社内管理体制・内部統制の構築、IPOの準備等において業務を支援してきている。益々環境変化のスピードが速くなるなか、これから成長の見込まれる中堅・中小企業の発展に何らかの支援が出来ればとの思いで業務に取り組んでいる。  
◆所属団体: 日本経営士会、日本証券アナリスト協会、日本CFO協会、リスクマネジメント協会、他  
◆出身: 熊本県

### 川崎 隆夫



株式会社デュアルイノベーション 代表取締役  
一般社団法人日本経営士会 経営士、経営支援アドバイザー。経営学修士(MBA)  
大学卒業後、大手印刷会社に入社。一般商業印刷物の営業に従事した後、外資系広告関連企業グループ傘下の広告代理店に入社。アカウント・プランナーとして、数々の外資系企業、一部上場企業等の広告・マーケティング戦略立案等に携わる。その後事業開発セクションのプロデューサーとして、各企業の新事業開発、ビジネスモデル開発などの事業創出支援に携わる。1998年に独立し、コンサルティング会社(株)デュアルイノベーションを設立。代表取締役に就任。上場企業から中小・ベンチャー企業に至るまで、事業開発、マーケティング戦略、戦略的人材開発等の領域に関するコンサルティングや企業研修プログラムの開発支援などに携わっている。

## ■ 実践知識講座 <必須講座> 担当講師



### 川又 義寛

株式会社ビジョナリーボード 代表取締役社長  
一般社団法人日本経営士会 経営士、経営支援アドバイザー  
元ジャスダック上場企業の常務取締役。経営の中核メンバーとして社員10名の小規模企業を株式上場企業に育成。日本、アメリカ、カナダの連結子会社3社の社長を歴任。現在は、株式会社ビジョナリーボード代表取締役社長。中小企業の経営支援を行う傍ら、独自事業(再生可能エネルギーによる発電事業、アジア地域ベンチャーを中心とした投資事業等)を手掛ける。  
◆専門分野 ・ 経営戦略と経営管理全般 ・ 海外を含む販売・マーケティング分野



### 藤原 義宏

株式会社レナトゥスパートナーズ 取締役  
一般社団法人日本経営士会 経営士、経営支援アドバイザー。米国公認会計士(ワシントン州登録)。  
大手信託銀行にて13年間法人コンサルティング営業に従事し、上海支店設立のため香港に駐在。その後新興ベンチャー企業ならびに再生企業の役員を歴任し、経営企画、上場準備、IR、M&A、海外事業等を担当。企業再生の修羅場経験と海外経験を活かして、現在は企業の参謀役として生き残るための経営会計思考で経営支援ならびに人材育成を行っている。

# 講座カリキュラムとお申し込み

## ■ 基礎知識講座カリキュラム <オプション講座> 【1日】 \*カリキュラムは、一部変更になる場合がございます。

AM 学習内容		時間	PM 学習内容		時間
10:00～ 10:10	開講のご挨拶、講師紹介とオリエンテーション 開講のご挨拶、開催趣旨の説明、講師・受講者紹介他	10分	13:00～ 14:50	キャッシュフロー計算書、変動損益計算書 講義、小演習 ほか	110分
10:10～ 12:00	中小企業の会計と財務諸表の見方 損益計算書、貸借対照表、販売費及び一般管理費 内訳書、製造原価報告書含む	110分	15:00～ 16:55	事業分析と戦略立案 PEST分析、3C分析、5フォース分析、4P分析、 各種戦略定石のご紹介 ほか	115分
12:00～ 13:00	昼食	60分	16:55～ 17:00	終了のご挨拶 実践講座受講にあたっての注意事項 ほか	5分

## ■ 実践知識講座カリキュラム <必須講座> 【2日間】 \*カリキュラムは、一部変更になる場合がございます。

### 第1日

第1日 学習内容		時間
10:00～ 10:30	開講のご挨拶、講師紹介とオリエンテーション 開講のご挨拶、開催の目的と進め方、講師紹介他	30分
10:30～ 11:15	テーマに基づく「グループディスカッション」 グループ討議と発表	45分
11:30～ 12:00	第1章 「事業再生計画」「経営改善計画」の事例紹介	30分
12:00～ 13:00	昼食	60分
13:00～ 14:10	第2章 認定支援機関業務の位置づけ 第3章 中小企業金融をめぐる現状認識 第4章 業務を開始する前に	70分
14:25～ 15:50	第5章 経営課題の把握 1. 債権者との接触 2. 債権者企業の概要把握 3. 事業に関する概要把握 4. 財務に関する概要把握 5. 税務に関する概要把握 6. SWOT分析 7. 窮境原因の把握と除去可能性 8. その他の 留意点 9. 事業の持続可能性の暫定判断	85分
16:05～ 17:30	第6章 経営改善施策の策定 1. 経営者の積極取り組み姿勢 2. 経営改善施策の 立案 3. 有利子負債の返済原資の理解 4. 事業内 容の見直し 5. 業務内容の見直し 6. 財務構造の見 直し 7. アクションプランの策定	85分

### 第2日

第2日 学習内容		時間
9:30～ 11:00	第7章 計数計画の策定 1. 金融機関に認められる計画 2. 計数計画の策定 3. 抜本的計画の必要性の判断と対応	90分
11:15～ 12:25	第8章 金融支援策の策定 1. 債権整理に関する枠組みと金融支援の手法 2. 借入金返済計画の策定 3. 金融支援の前提 4. 計画の履行を担保するための自助努力	70分
12:25～ 13:25	昼食	60分
13:25～ 14:15	第9章 バンクミーティング 1. 取引金融機関との合意形成の必要性 2. バンクミーティングの具体的進め方 第10章 モニタリング 1. モニタリングの必要性 2. モニタリングの実施者、実施時期及び頻度 3. モニタリングの運用	50分
14:30～ 15:30	確認テスト	60分
15:45～ 16:30	経営改善計画策定支援事業の流れ 中小企業再生支援協議会について	45分
16:45～ 17:30	アンケート 修了証授与 閉講のご挨拶	45分

■ 講師：経営改善支援領域で豊富な実績をもつ経営士・経営支援アドバイザー等が担当致します。

## お申し込み・お問い合わせ

お電話から

TEL. **03-3239-0691**

担当：竹下

FAXから

FAX **03-3239-1831**

下記事項をご記入の上、  
FAXをお送りください。

一般社団法人 日本経営士会事務局 行

お名前			
支部名	*日本経営士会会員の方のみご記入ください。	会員NO.	*日本経営士会会員の方のみご記入ください。
ご住所	〒		
TEL		FAX	
メールアドレス	@		
お申し込み講座	① 基礎知識講座 + 実践知識講座セット (¥40,000) ② 実践知識講座のみ (¥30,000)		
	*どちらかに○をお願いします。		